



SETTORE

Ufficio di Piano (Urbanistico Generale)

Ufficio di Piano (Urbanistico Generale)

Determinazione dirigenziale

**Registro Generale
N. 948 del 11/10/2021**

Registro del Settore

N. 4 del 01/10/2021

Oggetto: Affidamento diretto per il servizio per il rilievo degli edifici sparsi nel territorio rurale del Comune di Novi di Modena, al fine della redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale della Unione Terre Argine



Premesso che:

- ai fini della costituzione del predetto Ufficio di Piano intercomunale e della predisposizione e approvazione del piano urbanistico generale (PUG) intercomunale i comuni dell'Unione delle Terre d'Argine hanno espresso volontà di convenzionarsi con l'Unione delle Terre d'Argine approvando con le deliberazioni consiliari di Soliera n. 53 del 9/10/2018, Novi di Modena n. 44 del 9/10/2018, Campogalliano n. 32 dell' 8/10/2018 e Carpi n. 101 dell'11/10/2018, lo "Schema di convenzione per la costituzione di un ufficio di piano intercomunale istituito ai sensi dell'Art. 55 della L.R. n. 24/2017" e "l'Accordo territoriale per la predisposizione e approvazione di un piano urbanistico generale (PUG) intercomunale ai sensi della L.R. 24/2017";
- con deliberazione del Consiglio dell'Unione della Terre d'Argine n. 24 del 10/10/2018, si procedeva all'approvazione dei summenzionati Schemi di Convenzione e Accordo territoriale, stabilendo la futura costituzione presso Unione dell'Ufficio di piano;
- con Delibera di Giunta dell'Unione delle Terre d'Argine n.75 del 16/06/2021 ad oggetto "Documento di Indirizzi per la redazione del Piano Urbanistico Generale (PUG) ex L.R. n. 24/2017" è stato approvato il documento contenente le linee di indirizzo programmatiche da perseguire per la realizzazione del nuovo PUG intercomunale;
- con Determinazione dirigenziale n. 1086 del 05/12/2018 si approvavano gli elaborati progettuali "Schema di contratto / Capitolato speciale descrittivo e prestazionale" e "Calcolo degli importi per l'acquisizione dei servizi e Quadro economico" inerenti i servizi tecnico-professionali in oggetto, per un importo a base di gara di € 419.643,01 oltre oneri previdenziali, IVA, imprevisti e altre somme a disposizione per un totale di € 548.335,91;
- con Determinazione dirigenziale n. 1067 del 14/11/2019 si procedeva ad aggiudicare, tramite procedura aperta, i servizi tecnico-professionali al precedente punto.

Ritenuto necessario:

- procedere in via preventiva a eseguire una completa ricognizione del territorio rurale dei Comuni dell'Unione, con particolare riferimento ai singoli edifici presenti in area agricola, tramite opportuna strumentazione, al fine di acquisire tutte le informazioni necessarie per poter effettuare una valutazione corretta e completa ai fini della redazione del PUG;
- utilizzare una strumentazione all'avanguardia che, nel minor tempo possibile, permetta di acquisire una mappatura completa degli immobili sparsi in territorio rurale con immagini fotografiche ad alta definizione (rilevazione aerofotogrammetrica) e, al tempo stesso, assicuri l'uso di uno standard compatibile dai software progettuali in capo all'Ufficio di Piano per garantirne la lettura e la valutazione;
- affidare l'attività enunciata al precedente punto, ad apposita Ditta specializzata mediante procedure di assegnazione;

Richiamato l'obbligo e le relative sanzioni per le Amministrazioni Locali, ai sensi dell'art. 7 del D.L. n. 52/2012, convertito in L. n. 94/2012 e dell'art. 1 del D.L. n. 95/2012, convertito in L. n. 135/2012, di fare ricorso, per gli acquisti di beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria, al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MePA), ovvero ad altri mercati elettronici come definiti dall'art. 3 lettera bbbb) del D.Lgs. 50/2016, e dettagliati rispettivamente come "strumenti di acquisto" alla lettera cccc) e "strumenti di negoziazione" alla lettera dddd) del medesimo D.Lgs.;

Considerato che ai sensi dell'art. 38 del D.Lgs. 50/2016 "Nuovo Codice dei Contratti Pubblici" inerente alla qualificazione delle stazioni appaltanti e centrali di committenza all'Anagrafe Unica delle Stazioni Appaltanti (AUSA), l'Unione Terre d'Argine è una stazione appaltante iscritta con codice 0000217273;

Considerato che:

- l'importo del servizio in oggetto risulta essere inferiore a Euro 139.000,00 e che pertanto è possibile procedere all'approvvigionamento mediante affidamento diretto ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a), del D.L. 76/2020, convertito nella L. 120/2020, come modificato con D.L. n. 77/2021, mediante lo strumento della "Trattativa Diretta" sul Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione di Consip S.p.A.;
- la summenzionata legge fa riferimento ai servizi di architettura e di ingegneria alla lettera a) del comma 2 precisando che, in deroga espressamente sia all'art. 36 comma 2 che all'art. 157, comma 2 del Codice degli appalti che disciplina gli affidamenti di servizi di architettura e ingegneria, per

importi fino a 75.000 si procederà con affidamento diretto, senza prendere in considerazione i criteri di aggiudicazione precisando, però che le SA potranno invece nell'ambito della determina a contrarre, o atto equivalente, evidenziare le ragioni - qualitative ed economiche - poste a fondamento dell'individuazione dell'affidatario diretto.

- si è proceduto, a opportuna indagine di mercato per individuare n. 4 operatori economici specializzati nel servizio oggetto dell'appalto;
- si è proceduto successivamente, tramite richiesta di preventivi, a eseguire un confronto della migliore offerta sotto il profilo economico e che sia pienamente rispondente al capitolato d'oneri proposto;

Valutato:

- di procedere tramite affidamento diretto ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a), del D.L. 76/2020, convertito nella L. 120/2020, come modificato con D.L. n. 77/2021, mediante lo strumento d'acquisto della "Trattativa Diretta" con un solo operatore economico sul MePA di Consip S.p.A., al fine di ottenere la fornitura di quanto richiesto in tempi brevi e in ragione delle esigenze indicate in premessa;

Considerato che:

- a seguito di trattativa diretta nr. 1788450 condotta all'interno della piattaforma MePA di Consip, CIG ZB6329D43A, con determina dirigenziale nr. 721 del 2/8/2021 è stato affidato l'incarico per il rilievo degli edifici sparsi nel territorio rurale dei Comuni di Campogalliano, Carpi e Soliera alla ditta specializzata AERODRON S.r.l., per un importo pari a 47.580 euro comprensivi di IVA;
- l'incarico di cui al punto precedente è attualmente in fase di esecuzione, in piena coerenza con il disciplinare di incarico sottoscritto e non vi sono pertanto appunti di qualsiasi sorta da sollevare nei confronti dell'operato della ditta incaricata;
- successivamente all'affidamento di incarico sopra citato si è reso necessario, al fine di rendere omogenei i dati trattati all'interno del nuovo strumento urbanistico intercomunale in corso di redazione, estendere il rilievo degli edifici sparsi anche al Comune di Novi di Modena
- si è proceduto, con comunicazione P.G. n. 59217/2021, alla richiesta di un preventivo, al di fuori della piattaforma MePA di Consip, alla ditta AERODRON, per estendere l'incarico di in corso di esecuzione anche al territorio comunale di Novi
- non si è ritenuto di necessario richiedere, al di fuori della piattaforma MEPA di Consip, ulteriori preventive ad altre ditte specializzate, poiché le tempistiche di esecuzione del rilievo e la necessità di garantire un prodotto omogeneo per tutto il territorio dell'Unione rendono sicuramente preferibile e più economico procedere con la medesima ditta già impegnata nel medesimo incarico negli altri tre Comuni;
- la ditta AERODRON Srl ha presentato, con P.G. n. 61124/2021, un preventivo per il rilievo in oggetto esteso a tutti i quattro territori comunali dell'Unione e che l'importo aggiuntivo per estendere l'incarico al territorio comunale di Novi di Modena è stato quantificato in 12.200 euro comprensivi di IVA, considerate anche le economie di scala che la ditta può sfruttare essendo già impegnata nel medesimo incarico negli altri tre Comuni;

Dato atto che:

- non sussistono rischi da interferenze ai sensi del D.Lgs 81/2008 ss.mm.ii. in relazione al servizio oggetto del presente affidamento in quanto trattasi di attività afferente a un servizio di natura intellettuale e pertanto non sarà necessario provvedere alla redazione del DUVRI, di conseguenza gli oneri per la sicurezza derivanti da rischi di interferenza sono pari a Euro 0,00;
- i costi di sicurezza aziendali concernenti l'adempimento delle disposizioni in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, di cui all'art. 95, comma 10, del D. Lgs. n. 50/2016 sono stati indicati dal fornitore pari a Euro 500,00;

Ritenuto appropriato procedere tramite affidamento diretto ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a), del D.L. 76/2020, convertito nella L. 120/2020, come modificato con D.L. n. 77/2021, tramite lo strumento della "Trattativa diretta" con un solo operatore economico sul mercato elettronico MePA di Consip, in particolare con l'O.E. AERODRON S.r.l., Via Cremonese 35/a, 43126 Parma, pec: info@pec.aerodron.com - Cod.Fisc. e Part. IVA 02665480345 - R.E.A.- PR 257136, al fine di acquisire il servizio denominato: "Database fotografico informatizzato dell'edificato sparso, rilevato mediante SAPR e Schedatura automatizzata";

Dato atto:

- che i servizi oggetto del presente appalto sono riconducibili ai servizi di architettura e ingegneria e altri servizi di cui all' art. 3 lett. vvvv del DLgs 50/2016 e sono identificati con i seguenti CPV: 71410000-5 "Servizi di urbanistica" (CPV Prevalente) e 71250000-5 "Servizi architettonici di ingegneria e misurazione" (CPV Secondario);
- che il servizio in oggetto è collegato al codice unico di progetto (CUP) G62G18000080006, ai sensi della legge n. 144/1999 e successive deliberazioni del CIPE;
- che in data 21/09/2021 è stata avviata sul MePA la procedura per "Trattativa Diretta" n. 1788450 con il suddetto operatore economico AERODRON S.r.l., invitato a presentare un'offerta (prezzo a corpo) per la fornitura del Servizio in oggetto;
- che, entro il termine previsto e secondo quanto disposto dalle disposizioni prescritte nel capitolato d'oneri della procedura di "Trattativa Diretta" n. 1836373, è stata presentata sul portale del MePA di Consip S.p.A., un'offerta da parte dell'operatore economico invitato AERODRON S.r.l., per un importo complessivo pari a Euro 10.000,00, al netto di IVA ed eventuali oneri previdenziali confermando l'importo precedentemente proposto;
- che a conclusione della richiamata Trattativa Diretta l'Unione, per proprie esigenze di natura contabile, ha inviato alla ditta AERODRON S.r.l (Prot. N. 62979/2021) una proposta per la modifica non sostanziale dell'art. 8 del capitolato d'incarico relativo alle modalità di pagamento, fermi restando l'oggetto dell'incarico e l'ammontare complessivo del corrispettivo previsto per l'incarico;
- con propria comunicazione (Prot. N. 63660/2021) la ditta AERODRON S.r.l. ha accettato la modifica non sostanziale dell'art. 8 del capitolato d'incarico, così come proposto dall'Unione.
- che la spesa massima per la fornitura del servizio in oggetto è pari a Euro 12.200,00 e trova copertura nel bilancio di previsione 2021-2023 (annualità 2021-2022) alla voce di bilancio n. 00037.00.02 denominata "URBANISTICA E GESTIONE DEL PATRIMONIO - Servizi per PUG intercomunale", in coerenza anche con quanto concordato tra le parti con le comunicazioni Prot. N. 62979/2021 e Prot. N.63660/2021 allegate alla presente, come di seguito riportato:
 - 6.100 euro comprensivi di IVA: anno 2021
 - 6.100 euro comprensivi di IVA: anno 2022;

Ritenuto necessario, procedere all'accettazione della suddetta offerta e pertanto all'affidamento del servizio in oggetto, nei confronti dell'operatore economico AERODRON S.r.l., Via Cremonese 35/a, 43126 Parma, pec: info@pec.aerodron.com - Cod.Fisc. e Part. IVA 02665480345 - R.E.A.- PR 257136;

Richiamate le seguenti disposizioni normative vigenti:

- D. Lgs. n. 267/2000 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali" e successive modifiche e/o integrazioni, art. 107 "Funzioni e responsabilità della dirigenza" e art. 183 "Impegno della spesa";
- D.P.R. 207/2010 a oggetto Regolamento di esecuzione ed attuazione del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, recante «Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE», per le parti ancora vigenti;
- D.Lgs. n. 50/2016 "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture" e ss.mm.ii.;
- D.Lgs. n. 50/2016 Art. 157 – "Altri incarichi di progettazione connessi" comma 2 e la delibera ANAC del 14.09.2016 n.973 inerente agli indirizzi generali sull'affidamento dei servizi attinenti all'architettura e all'ingegneria;
- Legge n. 120/2020 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76, recante «Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitali»», come modificata con D.L. 77/2021;
- Legge n. 208/2015 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2016)", art. 1 comma 502;
- Legge n. 136/2010 "Piano straordinario contro le mafie, nonché delega al Governo in materia di normativa antimafia" così come modificata dal D.L. n. 187/2010 "Misure urgenti in materia di sicurezza", art. 3 "Tracciabilità dei flussi finanziari" e art. 6 "Sanzioni";
- D. Lgs. n. 33/2013 "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle Pubbliche Amministrazioni", art. 26 "Obblighi di

pubblicazione degli atti di concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici a persone fisiche ed enti pubblici e privati”;

- Regolamento di contabilità dell'Unione delle Terre d'Argine approvato con D.C.U. n.56 del 13.12.2017 In vigore dal 1° gennaio 2018;

Accertato che il programma dei pagamenti conseguenti all'assunzione degli impegni di spesa del presente provvedimento, così come concordato tra le parti con le comunicazioni Prot. N. 62979/2021 e Prot. N. 63660/2021 allegate alla presente è compatibile con i relativi stanziamenti di cassa e con le regole di finanza pubblica, ai sensi dell'art. 183, comma 8, del D. Lgs. n. 267/2000, così modificato dall'art. 74 del D. Lgs. n. 118/2011, introdotto dal D. Lgs. n. 126/2014;

Acquisito:

- il documento unico di regolarità contabile tramite il sistema “DURC online” messo a disposizione dal portale INPS-INAIL dell'operatore economico AERODRON S.r.l. (con scadenza validità prevista alla data del 15.10.2021 Prot. n. INAIL_27910859);
- lo SMART CIG relativo alla fornitura in oggetto e identificato con il n. ZA43321A17, rilasciato dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) già Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture;

Visto il vigente Statuto dell'Unione delle Terre d'Argine approvato con Delibera del Consiglio TdA n. 24 del 01.04.2014 e successive modifiche e/o integrazioni;

Richiamati:

- Il Regolamento di Contabilità dell'Unione Terre d'Argine approvato con delibera di Consiglio dell'Unione Terre d'Argine n. 56 del 13.12.2017;
- Il Regolamento dei Contratti dell'Unione Terre d'Argine approvato con deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 33 del 2.12.2015;
- Il Regolamento dei Contratti Sottosoglia dell'Unione Terre d'Argine approvato con deliberazione del Consiglio dell'Unione n. 57 del 13.12.2017;

Richiamate:

- la Delibera di Consiglio UTdA n. 2 del 24/03/2021, esecutiva ai sensi di legge, ad oggetto “Approvazione della Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) - Sezione strategica 2019/2024 - Sezione operativa 2021/2023.”;
- la Delibera di Consiglio UTdA n. 3 del 24/03/2021, esecutiva ai sensi di legge, ad oggetto “Approvazione del bilancio di previsione 2021-2023.”;
- la Delibera di Giunta dell'Unione n. 39 del 31/03/2021, esecutiva ai sensi di legge, ad oggetto “Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione (P.E.G.) esercizi 2021-2023. Parte finanziaria”;

Richiamate inoltre le variazioni al Documento Unico di Programmazione (DUP), al bilancio 2021 - 2023 e le variazioni al Piano Esecutivo di Gestione 2021-2023 finora adottate in corso d'anno con atti di Consiglio, di Giunta e con determinazioni dei dirigenti dei settori, come previsto dalla normativa vigente e nei casi consentiti dal regolamento di contabilità;

tutto ciò premesso e considerato

DETERMINA

per i motivi esposti in premessa e che si intendono integralmente riportati

1. di aggiudicare, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera a, del D.L. 76/2020, convertito nella L. 120/2020, come modificato con D.L. n. 77/2021, tramite “Trattativa diretta” n. 1836373 sul mercato elettronico (MePA) di Consip, la fornitura del Servizio per il Rilievo degli edifici sparsi nel territorio rurale del Comune di Novi di Modena, al fine della redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale dell'Unione delle Terre d'Argine all'operatore economico AERODRON S.r.l., Via Cremonese 35/a, 43126 Parma - Cod.Fisc. e Part. IVA 02665480345 - R.E.A.- PR 257136 **per un importo complessivo di Euro 10.000,00 al netto di IVA;**

2. di impegnare, per l'affidamento delle attività in oggetto, sul bilancio di previsione 2021-2023, alla voce di bilancio n. 00037.00.02 denominata "URBANISTICA E GESTIONE DEL PATRIMONIO - Servizi per PUG intercomunale", l'importo complessivo dell'incarico così ripartito:

- 6.100 euro comprensivi di IVA: anno 2021
- 6.100 euro comprensivi di IVA: anno 2022;

3. di perfezionare il contratto di fornitura sottoscritto dall'operatore economico AERODRON S.r.l., mediante sottoscrizione secondo le modalità previste dalla piattaforma del MePA di Consip, ai sensi dell'art. 32, comma 14 del D.Lgs. n. 50/2016;

4. di dare atto:

- che lo SMART CIG relativo alla fornitura in oggetto è il n. ZA43321A17 e la Trattativa Diretta su MePA ha n. 1836373;
- che la consegna del servizio in oggetto è prevista entro 90 giorni dalla sottoscrizione del contratto e pertanto l'esigibilità della spesa, in base a quanto disposto dall'art. 183 TUEL, è nell'anno 2021 e 2022;
- che l'affidamento di cui al presente atto sarà sottoposto alla normativa della legge n. 136/2010, artt. 3 e 6 e successive modifiche e integrazioni e che lo scrivente ufficio è responsabile sia delle informazioni ai fornitori relativamente ai conti correnti dedicati che all'assunzione dei codici identificativi di gara e si impegna a riportarlo sui documenti di spesa in fase di liquidazione;
- che si ottempera a quanto disposto dall'art. 1 della L. n. 190/2014 "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2015)" in termini di scissione dei pagamenti (split payment) con versamento della quota IVA secondo le modalità ivi previste;
- che si ottempera a quanto disposto dall'art. 25 del D.L. 66/2014 relativamente all'obbligo della fatturazione elettronica;
- che il pagamento avverrà sulla base delle disposizioni contenute nella Circolare del Settore Finanza Bilancio e Controllo di Gestione, P.G. n. 24496 del 30.04.2013, ad oggetto: "Tempi di pagamento dei fornitori, DURC e procedure di liquidazione", a 30 giorni dalla data di accettazione della fattura (accettazione intesa come verifica della idoneità e conformità della fattura o attestazione di regolare esecuzione), emanata a seguito della pubblicazione del D.Lgs. n. 192/2012;
- che si assolve agli obblighi previsti dall'articolo 37, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 33/2013 e dall'articolo 29, comma 1 del D.Lgs. 50/2016 mediante la pubblicazione del presente atto sul sito internet dell'ente, sezione Amministrazione Trasparente, sottosezione Bandi di gara e Contratti;
- che ai sensi e per gli effetti dell'art. 31 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. e del combinato disposto dall'art. 55 della L.R. 24/2017 e dalla D.G.R. 1255/2018, il Responsabile Unico del Procedimento (RUP) è il Dott. Moreno Veronese, Responsabile dell'Ufficio di Piano.

SETTORE: UFFICIO DI PIANO (URBANISTICO GENERALE) - UFFICIO DI PIANO (URBANISTICO GENERALE)

VISTO DI REGOLARITÀ CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA

OGGETTO: Affidamento diretto per il servizio per il rilievo degli edifici sparsi nel territorio rurale del Comune di Novi di Modena, al fine della redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale della Unione Terre Argine

N	Esercizio	Importo		Voce di bilancio		
1	2021	6100		00037.00.02		
	Anno	Impegno		Sub	Cassa economale	Siope
	2021	U	1527			
	Descrizione			Affidamento diretto servizio rilievo edifici sparsi nel territorio rurale Comune di Novi di Modena, per il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale UTdA. Ditta Aerodron srl. 2021		
	Codice Creditore					
	CIG	ZA43321A17		CUP		
	Centro di costo			Natura di spesa		
	Note	Affidamento diretto per servizio di rilievo degli edifici sparsi nel territorio comunale di Novi di Modena				

N	Esercizio	Importo		Voce di bilancio		
2	2022	6100		00037.00.02		
	Anno	Impegno		Sub	Cassa economale	Siope
	2022	U	374			
	Descrizione			Affidamento diretto servizio rilievo edifici sparsi nel territorio rurale Comune di Novi di Modena, per il nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale UTdA. Ditta Aerodron srl. 2022		
	Codice Creditore					
	CIG	ZA43321A17		CUP		
	Centro di costo			Natura di spesa		
	Note	Affidamento diretto per servizio di rilievo degli edifici sparsi nel territorio comunale di Novi di Modena				

Note del Responsabile del Settore Ragioneria:

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 151, comma 4, del T.U. delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, D.Lgs 267/2000, si attestano la regolarità contabile e la copertura finanziaria relativamente alla determinazione n° 948 DEL 11/10/2021 (REGISTRO GENERALE).

Carpi, 11/10/2021

**Il Responsabile del Settore Ragioneria
Antonio Castelli**

Il Dirigente di Settore **RENZO PAVIGNANI** ha sottoscritto l'atto ad oggetto “**Affidamento diretto per il servizio per il rilievo degli edifici sparsi nel territorio rurale del Comune di Novi di Modena, al fine della redazione del nuovo Piano Urbanistico Generale (PUG) intercomunale della Unione Terre Argine**”, n° 4 del registro di Settore in data 01/10/2021

RENZO PAVIGNANI

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente determinazione viene pubblicata all'Albo Pretorio on line dell'Unione delle terre d'Argine consecutivamente dal giorno al giorno .