



**PIAO**  
-  
**Piano Integrato  
di Attività e Organizzazione**  
**2025-2027**

**APPENDICE 4**  
**Fabbisogno del personale**  
(parte integrante Sez. 3.3 parte generale)

BUDGET ASSUNZIONALE UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE

## CESSAZIONI 2024

A) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31759	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
32114	Istruttore tributi	C	Istruttori	31.630,00
31582	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	31.630,00
32080	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	31.630,00
30020	Autista scuolabus	B	Op.esperti	28.141,00
30573	Educatore d'infanzia	Ceduc	Istruttori	30.505,00
31428	Educatore d'infanzia	Ceduc	Istruttori	30.505,00
32143	Educatore d'infanzia	Ceduc	Istruttori	30.505,00
32095	Applicato terminalista PT 31/36	B1	Op.esperti	24.232,53
30464	Addetto coordinamento e controllo	DPM	Funzionari ed EQ	36.110,00
32111	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	33.416,00
32053	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	33.416,00
30604	Applicato terminalista	B	Op.esperti	28.141,00
32161	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	31.630,00
31021	Istruttore amministrativo PT 30/36	C	Istruttori	26.358,33
31719	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31668	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31154	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31811	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31810	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31938	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31999	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31489	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31871	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31664	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31602	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
31614	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	32.218,00
30616	Assistente sociale p.t. 30/36h	D	Funzionari ed EQ	28.603,33
30217	Addetto coord. e controllo	DPM	Funzionari ed EQ	36.110,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				<b>913.503,19</b>

B) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area
30628	Istruttore amministrativo	C	Istruttori
32087	Istruttore amministrativo	C	Istruttori
31696	Assistente sociale	D	Funzionari ed EQ
31754	Istruttore	C	Istruttore

### CESSAZIONI 2025

A) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
30610	Applicato sportellista	B3	Operatore esperto	28.141,00
31792	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
30428	Istruttore direttivo amministrativo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
30482	Autista scuolabus	B	Operatore esperto	28.141,00
30453	Applicato terminalista	B3	Operatore esperto	28.141,00
30543	Agente di PL	CPM	Istruttore	33.416,00
31974	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
30633	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
31750	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
31830	Funzionario	D	Funzionari ed EQ	34.324,00
31330	Agente di PL	CPM	Istruttore	33.416,00
32081	Agente di PL	CPM	Istruttore	33.416,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				<b>390.615,00</b>

B) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area
30351	Istruttore amministrativo	C	Istruttori

# UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE

## PROGRAMMAZIONE TRIENNALE FABBISOGNO DI PERSONALE

### 2025-2027

#### ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO

### Premessa.

Il vincolo della capacità assunzionale è un vincolo complessivo alla programmazione dei fabbisogni.

Le indicazioni riportate nella tabella che segue servono per dimostrare la coerenza del piano nel suo complesso con la capacità assunzionale disponibile, resta inteso che si potrà utilizzare la capacità assunzionale disponibile per ognuna delle assunzioni previste, anche se indicate nella tabella con capacità assunzionale destinata pari a 0,00 purché sia possibile poi realizzare un'analogha operazione di segno contrario (ad esempio, nel caso di procedura in cui si prevede di utilizzare capacità assunzionale che poi si concluda mediante trasferimento per mobilità neutra da altro amministrazione con limitazione alle assunzioni).

Ciascuna delle assunzioni previste potrà essere realizzata con la procedura più idonea tra quelle possibili (concorso, utilizzo di graduatoria anche di altri enti, interpello da elenco idonei, passaggio diretto da altra amministrazione). Le assunzioni derivanti da processi di stabilizzazione o per progressioni verticali dovranno essere specificamente previste e individuate.

Nel corso del triennio 2024/2026, oltre alle assunzioni di seguito specificamente indicate, potrà essere assicurata la copertura del turn-over dei posti che si renderanno vacanti e disponibili successivamente all'approvazione della presente programmazione a seguito di cessazioni verificatesi nel triennio e non già previste. Anche tali posti potranno essere coperti con la procedura più idonea tra quelle possibili.

Le assunzioni non effettuate nell'anno di competenza potranno essere realizzate anche negli anni successivi senza necessità di variare il piano purché compatibili con gli stanziamenti complessivamente previsti.

Qualora si verificassero scoperture dal processo di compensazione relativo a disabili e altre categorie protette, di cui alla legge 68/1999, sarà attivata una convenzione ai sensi art. 11 della predetta legge con l'Ufficio collocamento mirato, ambito territoriale di Modena, oppure concorsi specifici riservati o inserimento di riserva di posti.

Nell'elencazione delle assunzioni a tempo indeterminato il settore indicato nelle colonne note e Settore assegnazione è indicativo e l'assunzione potrà essere destinata ad altro settore senza necessità di variare la pianificazione approvata (in particolare nel caso in cui i posti inseriti in programmazione vengano

coperti a seguito di mobilità interna).

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
<b>Sezione I</b>					
<b>Assunzioni 2023-2024 già previste da precedenti piani triennali dei fabbisogni, non perfezionate al 1° gennaio 2025</b>					
2023-R-U3-D-4	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	PTFP24-26 Sostituzione cessazione durante il periodo di prova (capacità assunzionale già decurtata nel PTFP23-25)	0,00 già decurtata nel PTFP23-25
2024-R-U4-DIR	DIR	Dirigente	Servizi Informativi	PTFP24-26 Assunto dal 01.03.2025	€ 64.027,00
2024-R-U5-Is-2	Istr.	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	PTFP24-26 Pubblicato bando	0,00 Categoria protetta art. 18
<b>TOTALE</b>					<b>€ 64.027,00</b>
Per una spesa di Euro <b>64.027,00</b> , coperta da residue cessazioni 2024 e cessione dal Comune di Soliera (totali <b>181.372,22</b> ) per una capacità residua di <b>117.345,22</b>					
<b>Sezione II</b>					
<b>Programmazione 2025-2027 (comprese assunzioni 2025-2026 già previste da PTFP24-26)</b>					
<b>Anno 2025</b>					
2025-R-U3-Fe-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	Sostituisce 2024-R-U3-C-3	34.324,00
2025-R-U3-Fe-2	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	Sostituisce 2024-R-U3-D-3	34.324,00
2025-R-U5-Oe-1	Op. Esp.	Autista scuolabus	Servizi educativi e scolastici	PTFP24-26 Assunto dal 01.02.2025	28.141,00
2025-R-U6-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi sociali	PTFP24-26 Pubblicato bando	0,00 Categoria protetta art. 1
2025-R-U6-Is-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi sociali	Sostituisce 2025-R-U6-Oe-1 Pubblicato bando	0,00 Categoria protetta art. 1
2025-R-U7-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Sviluppo economico	Sostituisce 2024-R-U7-Is-1 Pubblicato bando	0,00 Categoria protetta art. 1
<b>TOTALE</b>					<b>96.789,00</b>

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
Per una spesa di Euro <b>96.789,00</b> coperta da residue cessazioni 2024 ( <b>117.345,22</b> ) per un resto di <b>20.556,22</b>					
<b>Anno 2026</b>					
2026-R-U3-Is-1	Istr.	Istruttore tecnico	Servizi finanziari	Sostituisce 2023-R-U3-C-1	€ 31.630,00
2026-R-U3-Is-2	Istr.	Istruttore	Servizi finanziari	Corrisponde a cessazione 2025	€ 31.630,00
2026-R-U3-Fe-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo tributi	Servizi finanziari	Sostituisce 2024-R-U3-D-4	€ 34.324,00
2026-R-U4-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario informatico	Servizi Informativi	Corrisponde a cessazione 2025	€ 34.324,00
2026-R-U5-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario educatore	Servizi educativi e scolastici		€ 33.031,00
2026-R-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	PTFP24-26 Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2024-CFL-U6-Fe-1	€ 34.324,00
2026-R-U6-Fe-2	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	PTFP24-26 Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2024-CFL-U6-Fe-2	€ 34.324,00
2026-R-U6-Fe-3	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali	Sostituisce 2024-R-U6-Fe-3	€ 34.324,00
2026-R-U6-Fe-4	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi sociali	Corrisponde a cessazione 2025	€ 34.324,00
2026-R-U6-Fe-5	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi sociali	Corrisponde a cessazione 2025	€ 34.324,00
2026-R-U9-Is-1	Istr.	Agente di polizia locale	Polizia locale	Corrisponde a cessazione 2025	€ 33.416,00
<b>TOTALE</b>					<b>369.975,00</b>
Per una spesa di Euro <b>369.975,00</b> , coperta dalle residue capacità di spesa anno 2024 per <b>20.556,22</b> e cessazioni 2025 per Euro <b>390.615,00</b> (totale <b>411.171,22</b> ), per una capacità residua di Euro <b>41.196,22</b>					
<b>Anno 2027</b>					
<b>TOTALE</b>					

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
<b>Sezione III</b>					
<b>Progressioni verticali in sede di prima attuazione</b>					
<b>Anno 2025</b>					
2025-V-U1-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Affari generali		2.562,21
2025-V-U1-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Affari generali		1.978,42
2025-V-U2-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi al personale		2.562,21
2025-V-U2-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi al personale		1.978,42
2025-V-U3-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi finanziari		2.562,21
2025-V-U5-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi educativi e scolastici		2.562,21
2025-V-U5-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi educativi e scolastici		1.978,42
2025_V-U4-Fe-2/13	Funz. EQ	Funzionario educatore	Servizi educativi e scolastici	Dodici unità	23.741,04
2025_V-U4-Fe-14/17	Funz. EQ	Funzionario insegnante	Servizi educativi e scolastici	Quattro unità	7.913,68
2025-V-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario educatore professionale	Servizi sociali		1.978,42
2025-V-U6-Fe-2/3	Funz. EQ	Funzionario educatore professionale p.t. 30/36	Servizi sociali	Due unità	3.297,36
2025-V-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi sociali		1.978,42
2025-V-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario amministrativo	Servizi sociali		1.978,42
2025-V-U9-Is-1/3	Istr.	Istruttore amministrativo	Polizia locale	Tre unità	7.686,63
2025-V-U9-Fe-1/2	Funz. EQ	Addetto al coordinamento e controllo	Polizia locale	Due unità	3.956,84
<b>TOTALE</b>					<b>€ 68.714,91</b>
Budget disponibile <b>69.316,70</b> Budget utilizzato <b>68.714,92</b>					

## FABBISOGNO DI LAVORO FLESSIBILE

ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO E LAVORO FLESSIBILE

### Premessa.

La elencazione delle assunzioni a tempo determinato che non riportano uno specifico codice è da intendersi indicativa. Sarà sempre consentita l'assunzione di personale con forme di lavoro flessibile a valere su specifici finanziamenti esterni, che saranno di volta in volta registrati a bilancio.

Potranno essere attivati rapporti di lavoro flessibile, ivi comprese la somministrazione di lavoro e l'assegnazione temporanea di dipendenti di altre pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 30, comma 2-sexies, del d.lgs. 165/2001, per fronteggiare esigenze temporanee o eccezionali ora non prevedibili, nel rispetto del tetto di spesa 2009 e comunque compatibilmente con gli stanziamenti posti a bilancio e alla legislazione nazionale vigente nel tempo.

Potranno essere conferite mansioni superiori al verificarsi di situazioni ora non prevedibili, compatibilmente con la legislazione nazionale vigente nel tempo, nei limiti complessivi della spesa di personale dell'ente.

codice	Area	Profilo	Settore	note
	Funz. EQ	Assistenti sociali o figure amministrative	Servizi Sociali	Piano povertà - PON
	Funz. EQ	Funzionario Contabile – Economico finanziario / Funzionario esperto di rendicontazione	Servizi Sociali	Programma Nazionale Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027 “Avviso pubblico finalizzato all’acquisizione delle manifestazioni di interesse per le azioni di incremento della capacità degli ATS di rispondere alle esigenze dei cittadini, garantendo adeguati servizi sociali alla persona e alla famiglia, in un’ottica di integrazione con i vari livelli di governo e del rispetto del principio di sussidiarietà - Triennio 2025-2027” Assegnate 6 unità: 1 Funz. Contabile / 2 Funz. Psicologi / 3 Educatori professionali
	Funz. EQ	Funzionario Psicologo		
	Funz. EQ	Funzionario Educatore Professionale Socio Pedagogico / Pedagogista,		
	Istr.	Agenti istruttori PM	Polizia locale	Eventuali assunzioni a tempo determinato, di carattere produttivo o sostitutivo
	O.E.	Addetti alla sosta	Polizia locale	Esigenze temporanee o eccezionali
	Istr./Funz. EQ	Insegnati scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	esigenze straordinarie e sostituzioni di personale assente con diritto alla conservazione del posto e per interventi straordinari di supporto a portatori di handicap o progetti
	Istr./Funz. EQ	Educatori d'infanzia		
	O.E.	Esecutori prof.li scolastici		
	Istr.	Istruttore amministrativo	Tutti i settori	Esigenze temporanee o eccezionali

Si prevede inoltre la possibilità di attivare i seguenti contratti ex art. 108 e 110 del TUEL

<b>codice</b>	<b>Area</b>	<b>Profilo</b>	<b>Settore</b>	<b>note</b>
2024-110-U1-Fe-3	Fe	Funzionario amministrativo	Affari generali	PTFP24-26