



**PIAO**  
-  
**Piano Integrato  
di Attività e Organizzazione**  
**2023-2025**

**APPENDICE**  
**Fabbisogno del personale**



BUDGET ASSUNZIONALE UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE

CESSAZIONI 2022

A) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
30405	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30497	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30401	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30438	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30424	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30517	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30566	Funzionario coordinatore	D3	Funzionari ed EQ	40.220,00
30406	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30420	Educatore d'infanzia PT 30/36	C1educ	Istruttori	27.082,50
30553	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30487	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
31235	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30546	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
31702	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
31996	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
30468	Operatore esecutore PT 30/36	B1	Op.esperti	24.127,50
31306	Operatore esecutore PT 30/36	B1	Op.esperti	24.127,50
31560	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31758	Resp. Ufficio tributi	C	Istruttori	32.469,00
31774	Istruttore contabile	C	Istruttori	32.469,00
31969	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
31540	Ragioniere	C	Istruttori	32.469,00
31552	Applicato terminalista	B3	Op.esperti	30.405,00
31533	Funzionario coordinatore	D3	Funzionari ed EQ	40.220,00
31555	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31544	Istruttore amm.vo PT 30/36	C	Istruttori	27.057,50
32096	Istruttore tecnico	C	Istruttori	32.469,00
32097	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31795	Ragioniere	C	Istruttori	32.469,00
31870	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
30612	Applicato sportellista	B3	Op.esperti	30.405,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				1.005.921,00

B) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Dipendente	Profilo Professionale	Categoria	
30445	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori

Appendice A alla sezione 3.3.1

CESSAZIONI 2023

A) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31546	Istruttore amm.vo PT 30/36	C	Istruttori	27.057,50
32117	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32107	Istruttore direttivo contabile	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
31677	Istruttore direttivo applicativi e progetti	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30603	Funzionario coordinatore	D1	Funzionari ed EQ	35.266,00
30417	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
30551	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30324	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
32054	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30006	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30307	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31561	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30547	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32092	Funzionario coordinatore	D1	Funzionari ed EQ	35.266,00
32094	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32097	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
30479	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30543	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30578	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				631.875,50

B) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area
31502	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori
30016	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori
31875	Istruttore direttivo PT 30/36	D	Funzionari ed EQ
31981	Istruttore direttivo contabile	D	Funzionari ed EQ
31310	Agente istruttore PM	C	Istruttori
32090	Collaboratore prof.le	B	Op.esperti
32049	Assistente sociale	D	Funzionari ed EQ

CESSAZIONI 2024

A) Dipendenti dei quali si prevede la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31759	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
32114	Istruttore tributi	C	Istruttori	32.469,00
32095	Applicato terminalista PT 31/36	B1	Op.esperti	24.931,75
32087	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	32.469,00
30464	Addetto coordinamento e controllo	DPM	Funzionari ed EQ	37.050,00
30419	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				196.438,75

**UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE  
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE FABBISOGNO DI PERSONALE 2023-2025**

**ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO**

**Premessa.**

Il vincolo della capacità assunzionale è un vincolo complessivo alla programmazione dei fabbisogni.

Le indicazioni riportate nella tabella che segue servono per dimostrare la coerenza del piano nel suo complesso con la capacità assunzionale disponibile, resta inteso che si potrà utilizzare la capacità assunzionale disponibile per ognuna delle assunzioni previste, anche se indicate nella tabella con capacità assunzionale destinata pari a 0,00 purché sia possibile poi realizzare un'analoga operazione di segno contrario (ad esempio, nel caso di procedura in cui si prevede di utilizzare capacità assunzionale che poi si concluda mediante trasferimento per mobilità neutra da altra amministrazione con limitazione alle assunzioni).

Ciascuna delle assunzioni previste potrà essere realizzata con la procedura più idonea tra quelle possibili (concorso, utilizzo di graduatoria anche di altri enti, interpellato da elenco idonei, passaggio diretto da altra amministrazione). Le assunzioni derivanti da processi di stabilizzazione o per progressioni verticali dovranno essere specificamente previste e individuate.

Nel corso del triennio 2023/2025, oltre alle assunzioni di seguito specificamente indicate, potrà essere assicurata la copertura del turn-over dei posti che si renderanno vacanti e disponibili successivamente all'approvazione della presente programmazione a seguito di cessazioni verificatesi nel triennio e non già previste. Anche tali posti potranno essere coperti con la procedura più idonea tra quelle possibili.

Le assunzioni non effettuate nell'anno di competenza potranno essere realizzate anche negli anni successivi senza necessità di variare il piano purché compatibili con gli stanziamenti complessivamente previsti.

Qualora si verificassero scoperture dal processo di compensazione relativo a disabili e altre categorie protette, di cui alla legge 68/1999, sarà attivata una convenzione ai sensi art. 11 L. 68/99 con l'Ufficio collocamento mirato, ambito territoriale di Modena, oppure concorsi specifici riservati o inserimento di riserva di posti.

Nell'elencazione delle assunzioni a tempo indeterminato il settore indicato nelle colonne note e Settore assegnazione è indicativo e l'assunzione potrà essere destinata ad altro settore senza necessità di variare la pianificazione approvata (in particolare nel caso in cui i posti inseriti in programmazione vengano coperti a seguito di mobilità interna).

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
<b>Sezione I</b>					
<b>Assunzioni 2021 e 2022 già previste da precedenti piani triennali dei fabbisogni, non ancora perfezionate, confermate col presente atto</b>					
<b>Anni 2021 - 2022</b>					
2022-R-U2-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo	Servizi al personale	<b>PTFP22-24.</b> Procedura in corso, assunzione da mobilità con decorrenza 15/06/2023	€ 35.266,00
2022-R-U5-C-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi educativi e scolastici	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (concorso per esami)	€ 32.469,00
2022-R-U5-D-2	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Servizi educativi e scolastici	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso, assunzione da mobilità con decorrenza 01/11/2023	€ 35.266,00

Appendice B alla sezione 3.3.1

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
2022-R-U7-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Sviluppo economico	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso, assunzione da mobilità con decorrenza 01/07/2023	€ 35.266,00
2021-R-PL-C-5	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP22-24</b> Assunzione effettuata e successive dimissioni nel periodo di prova Procedura in corso (elenco idonei)	€ 32.855,00 *Importo 2021
2022-R-U9-C-3	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP22-24</b> Assunzione effettuata e successive dimissioni nel periodo di prova Procedura in corso (elenco idonei)	€ 34.253,00
2022-M-U9-C-2	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (elenco idonei)	€ 34.253,00
2022-M-U9-C-3	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (elenco idonei)	€ 34.253,00
2022-R-U9-C-7	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (elenco idonei)	€ 34.253,00
<b>TOTALE</b>					<b>308.134,00</b>
Per una spesa di Euro <b>308.134,00</b> , coperta da cessazioni 2022 (totali <b>558.369,86</b> ), a cui si sommano le cessazioni 2023 ( <b>631.875,50</b> ) per una <b>capacità residua di 882.111,36</b>					
<b>Sezione II</b>					
<b>Programmazione 2023-2025 (comprese assunzioni 2023-2024 già previste da precedenti piani triennali dei fabbisogni confermate col presente atto)</b>					
<b>Anno 2023</b>					
2023-R-U1-C-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Affari Generali	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (concorso per esami)	€ 32.469,00
2023-R-U1-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Affari Generali		€ 35.266,00
2023-R-U2-C-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi al personale		€ 32.469,00
2023-R-U2-C-3	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi al personale		€ 32.469,00
2023-R-U2-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Servizi al personale		€ 35.266,00
2023-R-U3-C-1	Istr.	Istruttore tecnico	Servizi finanziari		€ 32.469,00
2023-R-U3-D-3	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	<b>PTFP22-24</b> Procedura in corso (concorso per esami)	€ 35.266,00
2023-R-U3-D-4	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari		€ 35.266,00
2023-R-U4-C-1	Istr.	Istruttore informatico	Servizi Informativi	<b>PTFP22-24</b> Trasformazione a tempo indeterminato CFL (codice 2022-CFL-U4-C-1) Assunzione decorrenza 01/06/2023	€ 32.469,00
2023-R-U5-C-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi educativi e scolastici		€ 32.469,00

Appendice B alla sezione 3.3.1

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
2023-R-U5-C-5	Istr.	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici		€ 32.499,00
2023-R-U5-C-6	Istr.	Insegnante scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Si privilegia mobilità interna da personale con profilo di educatore d'infanzia, nel caso si recluterà dall'esterno un educatore d'infanzia	€ 33.388,00
2023-R-U5-C-7	Istr.	Insegnante scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Si privilegia mobilità interna da personale con profilo di educatore d'infanzia, nel caso si recluterà dall'esterno un educatore d'infanzia	€ 33.388,00
2023-R-U5-C-8	Istr.	Insegnante scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Si privilegia mobilità interna da personale con profilo di educatore d'infanzia, nel caso si recluterà dall'esterno un educatore d'infanzia	€ 33.388,00
2023-R-U5-C-9	Istr.	Insegnante scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Si privilegia mobilità interna da personale con profilo di educatore d'infanzia, nel caso si recluterà dall'esterno un educatore d'infanzia	€ 33.388,00
2023-R-U5-C-10	Istr.	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici		€ 32.499,00
2023-R-U5-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Servizi educativi e scolastici		€ 35.266,00
2023-R-U6-C-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi sociali		€ 32.469,00
2023-R-U6-C-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi sociali		€ 32.469,00
2023-R-U6-D-1	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali	<b>PTFP22-24 sostituzione cessazione imprevista</b> Assunzione con fondi statali legge bilancio 2021 Assunzione decorrenza 13/06/2023	0,00
2023-R-U6-D-2	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Servizi sociali		€ 35.266,00
2023-R-U7-C-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Sviluppo economico		€ 32.469,00
2023-R-U7-C-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Sviluppo economico		€ 32.469,00
2023-R-U7-C-3	Istr.	Istruttore amministrativo	Sviluppo economico	<b>Rientro in ruolo di personale cessato con diritto alla conservazione del posto.</b> Decorrenza 01/04/2023	€ 32.469,00
2023-R-U7-DIR	DIRIG	Dirigente	Sviluppo economico		€ 61.946,00
2023-R-U9-C-1	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	Assunzione da mobilità neutra	0,00
2023-R-U9-C-2	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale		€ 34.253,00
2023-R-U9-C-4	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	Assunzione da mobilità neutra	0,00
2023-R-U9-D-1	Funz. EQ	Addetto coord. e controllo	Polizia Locale	<b>PTFP22-24</b> Assunto in data 15/05/2023	€ 37.050,00

Appendice B alla sezione 3.3.1

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
2023-R-U9-D-2	Funz. EQ	Addetto coord. e controllo	Polizia Locale	<b>PTFP22-24</b> Assunto in data 15/05/2023	€ 37.050,00
<b>TOTALE</b>					<b>937.604,00</b>
Per una spesa di Euro <b>937.604,00</b> , coperta da:					
- per Euro <b>250.235,86</b> dalle residue capacità di spesa derivante dalle cessazioni 2022,					
- per Euro <b>631.875,50</b> dalle capacità di spesa derivante dalle cessazioni 2023 (totali <b>631.875,50</b> ),					
- per Euro <b>55.532,64</b> dalla capacità assunzionale trasferita dal Comune di Soliera ( <b>totale 130.000,00</b> )					
<b>per una capacità residua di euro 74.507,36</b>					
<b>Anno 2024</b>					
2024-R-U3-C-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi finanziari		€ 32.469,00
2024-R-U3-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo tributi	Servizi finanziari		€ 35.266,00
2024-R-U3-D-2	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari		€ 35.266,00
2024-R-U3-D-3	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U4-DIR	DIR	Dirigente	Servizi Informativi		€ 61.946,00
2024-R-U5-D-1	Funz. EQ	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U9-C-1	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	<b>Assunzione da Corso concorso regionale</b>	€ 34.253,00
<b>TOTALE</b>					<b>€ 199.200,00</b>
Per una spesa di Euro <b>199.200,00</b> , coperta dal residuo di capacità assunzionale trasferita dal Comune di Soliera (totale <b>74.507,36</b> ), a cui si sommano le cessazioni 2024 ( <b>196.438,75</b> ) per una <b>capacità residua di 71.746,11</b>					
<b>Anno 2025</b>					
2025-R-U6-D-1	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2023-CFL-U6-D-1	€ 35.266,00
2025-R-U6-D-2	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2023-CFL-U6-D-2	€ 35.266,00
<b>TOTALE</b>					<b>€ 70.532,00</b>
Per una spesa di Euro <b>70.532,00</b> , coperta dalle residue capacità di spesa derivante dalle cessazioni 2024 (totali <b>71.746,11</b> ), per una <b>capacità residua di 1.214,11</b>					



**FABBISOGNO DI LAVORO FLESSIBILE**

**Premessa.**

La elencazione delle assunzioni a tempo determinato che non riportano uno specifico codice è da intendersi indicativa.

Potranno essere attivati rapporti di lavoro flessibile, ivi comprese la somministrazione di lavoro e l'assegnazione temporanea di dipendenti di altre pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 30, comma 2-sexies, del d.lgs. 165/2001, per fronteggiare esigenze temporanee o eccezionali ora non prevedibili, nel rispetto del tetto di spesa 2009 e comunque compatibilmente con gli stanziamenti posti a bilancio e alla legislazione nazionale vigente nel tempo.

Potranno essere conferite mansioni superiori al verificarsi di situazioni ora non prevedibili, compatibilmente con la legislazione nazionale vigente nel tempo, nei limiti complessivi della spesa di personale dell'ente.

codice	cat.	Profilo	Settore	note
2023-CFL-U6-D-1	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Selezione per contratto di formazione e lavoro
2023-CFL-U6-D-2	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Selezione per contratto di formazione e lavoro
	Funz. EQ	Assistenti sociali o figure amministrative	Servizi Sociali	Piano povertà - PON
	Istr.	Agenti istruttori PM	Polizia locale	Eventuali assunzioni a tempo determinato, di carattere produttivo o sostitutivo
	O.E.	Addetti alla sosta	Polizia locale	Esigenze temporanee o eccezionali
	Istr.	Insegnati scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	esigenze straordinarie e sostituzioni di personale assente con diritto alla conservazione del posto e per interventi straordinari di supporto a portatori di handicap o progetti
	Istr.	Educatori d'infanzia		
	O.E.	Esecutori prof.li scolastici		
	Istr.	Istruttore amministrativo	Tutti i settori	Esigenze temporanee o eccezionali