

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Cognome e nome	De Prato Marco
Data di nascita	23/10/1964
Qualifica	FUNZIONARIO COORDINATORE titolare di posizione organizzativa
Amministrazione	Unione delle Terre d'Argine
Incarico attuale	Responsabile Servizio Programmazione e Controllo di gestione – territorio di Carpi e Unione
Numero telefonico dell'ufficio	059 649896
Fax dell'ufficio	059 469751
E-mail istituzionale	<a href="mailto:marco.de.prato@comune.carpi.mo.it">marco.de.prato@comune.carpi.mo.it</a>

**TITOLI DI STUDIO E  
PROFESSIONALI ED ESPERIENZE  
LAVORATIVE**

Titolo di studio	Luglio 1988 - Laurea in Economia e Commercio conseguita, presso l'Università degli Studi di Modena, votazione 103 su 110 con tesi in Organizzazione Aziendale, relatore Prof. Massimo Bianchi
Altri titoli di studio e professionali	Luglio 1983 - Diploma di maturità scientifica conseguito presso il liceo "A. Tassoni" di Modena
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<p>Dal 31/12/2010: Funzionario Coordinatore del Servizio Bilancio e Controllo di Gestione presso il Comune di Carpi. Il Servizio si colloca all'interno del Settore Finanze e si occupa della tenuta della contabilità del Comune di Carpi e della Unione delle Terre d'Argine, della predisposizione dei bilanci e della gestione della spesa, con riferimento alle fasi della contabilizzazione e del pagamento, e della rilevazione, contabilizzazione e riscossione delle entrate comunali. Svolge attività di analisi di efficacia, efficienza ed economicità dei servizi dell'amministrazione comunale e dell'Unione delle Terre d'Argine al fine di supportare i dirigenti nell'ottimizzazione del rapporto tra costi e risultati. Presiede il sistema di contabilizzazione analitica delle informazioni economiche e coordina la raccolta delle informazioni sull'attività dei servizi. Progetta, in collaborazione con i settori, le modalità di valutazione ed esposizione delle informazioni gestionali. Produce sia documenti di analisi ricorrenti, per esigenze conoscitive generali, che specifici report su problematiche puntuali. Fornisce inoltre i risultati al Nucleo di Valutazione, ai Revisori ed alla Commissione Consiliare di Garanzia e Controllo, nell'ambito del sistema dei Controlli Interni predisposto dall'Ente. Al servizio collaborano 12 persone.</p> <p>Da marzo 2008 a dicembre 2010: Responsabile del Servizio Controllo Direzionale presso l'Amministrazione Provinciale di Modena (qualifica di Funzionario, assunto con contratto a tempo indeterminato): l'ufficio, composto dal funzionario e da un collaboratore di cat.D1, in staff alla Direzione Generale collabora con l'Area Finanziaria, presidia il sistema di pianificazione, programmazione e controllo e supporta il Nucleo di Valutazione nella misurazione delle prestazioni dirigenziali.</p> <p>Da giugno 2002 a febbraio 2008: Responsabile del Servizio Controllo di Gestione e Strategico presso il Comune di Carpi, (assunto con contratto a tempo determinato ex art.110 tuel): alle dipendenze della Direzione del Settore Finanze e Bilancio con compito di coordinare gli strumenti di pianificazione, programmazione e rendicontazione; implementare e rendere fruibile il monitoraggio di costi, ricavi, attività ed indicatori gestionali; supportare i responsabili nella analisi dei servizi. Mi sono inoltre occupato del sistema di accounting dell'Associazione Intercomunale, di inventario di beni mobili, di tariffe dei servizi, di strumenti di finanziamento degli investimenti (project financing, leasing immobiliare), di bilancio sociale e bilancio ambientale. Il ruolo ricoperto prevedeva la gestione di un collaboratore di cat.D1</p> <p>Da luglio 2001 a maggio 2002: Esperto economico finanziario per il Servizio Bilancio-Controllo di Gestione presso il Comune di Modena, (assunto con contratto a tempo determinato ex art.110 tuel). Alle dipendenze della Direzione del Servizio Bilancio mi sono occupato della redazione del Rapporto di Gestione Annuale; ho coordinato la definizione della prima delibera di Tariffe in Euro; ho applicato analisi a scelte di gestione proposte con determine dirigenziali al fine di supportarle con una corretta valutazione economica; tra queste, una complessa analisi di redditività di un investimento immobiliare progettato.</p>

	<p>Da giugno 1996 a giugno 2001: Coordinatore del Controllo interno di gestione presso il Comune di Vignola (MO), (assunto con contratto a tempo determinato ex art.110 tuel), mi sono occupato di impostare e, successivamente gestire il sistema di management accounting. La mia posizione, inizialmente alle dipendenze del Dirigente Finanziario, si è spostata dopo il primo anno alle dirette dipendenze del Segretario Direttore Generale. Ho guidato l'ente nella definizione del suo primo Piano Esecutivo di Gestione (1997); Implementato la contabilità analitica, prodotto report trimestrali per i Dirigenti per il monitoraggio dei costi; supportato il Nucleo di Valutazione nella misurazione delle prestazioni; negli ultimi due anni ho svolto le stesse funzioni come servizio "associato" per il comune di Spilamberto.</p> <p>Da giugno 1990 a maggio 1996: Addetto al controllo di gestione presso Comer S.pa. di Reggio Emilia (RE) azienda capogruppo operante nel settore metalmeccanico, in particolare nella produzione di riduttori per macchine e attrezzature agricole; poi assegnato anche al ruolo di Responsabile del controllo di gestione presso Som S.p.a. di Reggio Emilia, società del gruppo che si occupa della produzione di riduttori per applicazioni industriali. Il mio ruolo prevedeva il presidio degli strumenti di budgeting e reporting alle dipendenze del Responsabile di Logistica e Controllo di gruppo. La attività si estendeva dal monitoraggio delle vendite, con analisi di costo del venduto per clienti e per prodotti, valutazioni di attendibilità delle previsioni di vendita, curve ABC per clienti e prodotti, al monitoraggio mensile degli scostamenti sui prezzi di acquisto, al controllo settimanale sui rilievi di produzione, relativi al reparto montaggio ed al reparto macchine, in presenza di un sistema di budgeting e controllo a costi standard.</p>
Capacità linguistiche	Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.
Capacità nell'uso delle tecnologie	Ottima conoscenza di strumenti informatici per elaborazione di dati, testi, database, navigazione internet, posta elettronica.
Ulteriori esperienze di perfezionamento	<p>Corso "Il controllo delle società partecipate", Modena Formazione, 2007.</p> <p>Partecipazione a Campus Cantieri, corso di formazione manageriale del Dipartimento della Funzione Pubblica (80 ore da dicembre 2004 a maggio 2005);</p> <p>Frequenza dei corsi di Modena Formazione "I processi e le soluzioni di esternalizzazione", (42 ore dic.'01/ gen.'02), "Lavorare per processi nell'ottica della qualità del servizio" (35 ore anno 2002), "La valutazione del personale" (28 ore anno 2003);</p> <p>Corso "Controllo di gestione" - ANCI Emilia Romagna (4 giornate maggio 1999);</p> <p>Frequenza corso "Il nuovo sistema di gestione per gli enti locali", - Cerform di Sassuolo (MO) (3 giornate dicembre 1998);</p> <p>"Gestione della contabilità economica negli enti locali" - Futura s.r.l. di S.Giovanni in Persiceto (BO) tra marzo/maggio '98 (8 giornate);</p> <p>"La gestione del patrimonio nei comuni" - SDA Bocconi nel novembre 1996 (tre giornate);</p> <p>"Il controllo di gestione negli enti locali" - SDA Bocconi tra aprile e maggio 1996 (sette giornate);</p> <p>"Tecniche di gestione aziendale" - C.I.S. Assoservizi di Reggio Emilia, sei mesi a tempo pieno tra gennaio e giugno '90;</p>
Consulenze e collaborazioni	<p>Dal 2013 ad oggi: Componente del Nucleo di Valutazione del comune di San Possidonio (MO).</p> <p>Dal 2012 ad oggi: Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord (MO) e Componente del Nucleo di Valutazione del comune di Concordia sulla Secchia (MO)</p> <p>Dal 2011 ad oggi: Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione del Comune di Mirandola (MO)</p> <p>Dal 2010 al 2013: Componente del Nucleo di Valutazione intercomunale tra i comuni di Castel Casio e Camugnano (BO) e Componente del Nucleo di Valutazione intercomunale tra i comuni di Grizzana Morandi, Lizzano in Belvedere, Granaglione, Gaggio Montano e Porretta Terme (BO)</p> <p>Dal 2008 al 2010: Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Gaggio Montano (BO)</p> <p>Dal 2008 al 2009: Componente del Nucleo di Valutazione dei Comuni della Comunità Montana dell'Appennino Modena Est (MO), poi soppressa.</p> <p>Dal 2000 al 2007: Consulente ANCI Emilia Romagna per il Progetto A.B.S. (Analisi di bilancio e dei servizi) con competenze in tema di programmazione, controllo e analisi gestionali; co-ideatore e coordinatore del sito web Anci Emilia Romagna "Controlle.R.", progetto per sviluppare la comunità di pratiche degli addetti al controllo di gestione di enti locali e forme di benchmarking.</p> <p>Da novembre 2003 a dicembre 2004: Consulente per l'attività di controllo di gestione presso il Comune di Cento (FE), dove ho affiancato la responsabile del nascente ufficio Controllo di Gestione nella impostazione del sistema di analitica e di indicatori.</p> <p>Da luglio 2003 a dicembre 2004: Componente del Nucleo di Valutazione dell'Unione Terre di Castelli (comuni di Castelnuovo di Modena, Castelvetro, Savignano sul Panaro, Spilamberto e Vignola).</p> <p>Da gennaio 2002 a dicembre 2003: Collaborazione per Teikos Consulting s.r.l. al Progetto</p>

	<p>Unione Terre di Castelli. Mi sono occupato della indagine presso i cinque comuni sullo stato dei servizi da trasferire in Unione, attraverso interviste ai responsabili e raccolta di dati, e della formulazione della proposta di riorganizzazione per la nuova gestione.</p> <p>Da marzo 2002 a luglio 2003: Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Savignano sul Panaro</p> <p>Da marzo a giugno 2002: Collaborazione con il Comune di Livorno per l'implementazione di un sistema di programmazione e controllo, affiancando il responsabile dell'ufficio Controllo di Gestione nella definizione degli strumenti per la valutazione dei risultati.</p> <p>Da gennaio 2001 a dicembre 2001: Consulente per l'attività di controllo di gestione presso il Comune di Fiorano Modenese (MO), per l'avvio dell'ufficio Controllo di Gestione attraverso la impostazione del sistema di contabilità analitica e quello di raccolta delle informazioni di attività dei servizi.</p> <p>Da aprile 2000 a gennaio 2001: Consulente per l'attività di controllo di gestione presso l'Amministrazione Provinciale di Mantova, dove mi sono occupato di avviare l'ufficio Controllo di Gestione attraverso la impostazione del sistema di contabilità analitica e di raccolta delle informazioni di attività dei servizi e di analisi di indicatori.</p>
Docenze e contributi	<p>Relatore al convegno "La legge "Brunetta" 15/2009 e la sua attuazione –Nuovo scenario e aspetti applicativi", Comune di Scandiano (RE) 11 dicembre 2009</p> <p>Relatore al convegno annuale ANCI-UPI Emilia Romagna "Analisi di bilancio e dei servizi" edizioni 1999, 2000, 2002, 2002, 2004, 2005, 2006, 2007 sul tema Indagini di efficacia, efficienza ed economicità dei servizi comunali; Coordinatore della pubblicazione "Produttività ed efficienza negli enti locali: analisi dei servizi dei comuni della provincia di Modena", dall'anno 1999 ad oggi, a cura della Amministrazione Provinciale di Modena, che confronta le prestazioni di alcuni servizi dei Comuni della Provincia.</p> <p>Docente al corso di aggiornamento per dipendenti pubblici sul tema "Programmazione e Controllo", presso la Comunità Montana Alta e Media Valle del Reno, 10 giornate anno 2006;</p> <p>Docenza su "Il Controllo di Gestione" per Formazione e Servizi s.r.l. presso il Comune di Occhiobello, 20 dicembre 2005;</p> <p>Docenza su "Sistemi di controllo e valutazione della performance dell'ente" e " La contabilità economica e i flussi informativi a supporto delle decisioni", 20 ore, presso Isfor 2000 S.p.A., Brescia, ottobre-novembre 2004;</p> <p>Docenza su "Sistema dei controlli interni", per Formautonomie presso il Comune di Frosinone – 12 maggio 2004;</p> <p>Docente al corso Carpiformazione s.r.l. per referenti interni del Comune di Carpi sul sistema di Programmazione e Controllo – 3 edizioni anno 2004</p> <p>Docenza su "Controllo di gestione" per AISFEL presso il Comune di Prato (PO) - 27 ottobre e 24 novembre 2003;</p> <p>Docenza su "Gli indicatori del controllo di gestione degli enti locali: metodologie ed esperienze applicate", presso l'Amministrazione Provinciale di Modena per Labser S.r.l., 1 ottobre 2003;</p> <p>Docenza al corso "Tecniche, strumenti ed esperienze di pianificazione strategica e di programmazione gestionale", presso il Cerform di Sassuolo, 10 ore, 4 e 10 marzo 2003;</p> <p>Testimonianza sull'attività di Controllo di Gestione al corso RIPAM della Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, Bologna 30 gennaio 2003;</p> <p>Docenze su "Contabilità Analitica e Controllo di Gestione" presso il Comune di Bovolone (VR) - 11 aprile 2002 e presso il Comune di Veggio sul Mincio (VR) - 28 maggio 2002 , per P.A. Group S.r.l.;</p> <p>Testimonianza di "Analisi dei costi" per il corso del prof. Mussari all'Università di Siena, Dipartimento di Studi Aziendali e Sociali, 26 marzo 2002;</p> <p>Docenza su "Sistemi alternativi per l'introduzione della Contabilità Analitica negli Enti Locali", presso l'Amministrazione Provinciale di Modena per Labser S.r.l., 18 settembre 2001;</p> <p>Docenza al corso "La contabilità economica e patrimoniale negli enti locali", per l'Agenzia Formativa Empolese Valdelsa, Empoli 27 e 28 marzo 2001;</p> <p>Docenza presso l'Istituto Guglielmo Tagliacarne al corso "Controllo di gestione: aspetti procedurali e impatti organizzativi", progetto PASS del Dipartimento della Funzione Pubblica, Potenza 31 gennaio 2001;</p> <p>Testimonianza ai corsi Profingest "L'introduzione del sistema di controllo direzionale" 1° dic. 2001 e "Il controllo di gestione per i Servizi a domanda", 1° dicembre 2000;</p> <p>Docenza al corso "Peg e controllo di gestione", per la Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca , Roma 16/17 novembre 2000;</p> <p>Coordinatore e docente ai corsi ANCI E.R. "Controllo di gestione: istruzioni per l'uso" anno 2000, 4 giornate e "Controllo di gestione" anno 2001, 5 giornate;</p>